

Professor Dr. Robert Obermaier

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
mit Schwerpunkt Accounting
und Controlling

Universität Passau · 94030 Passau



Telefon	(0851) 509-3270
Telefax	(0851) 509-3272
E-Mail	controlling@uni-passau.de
Zeichen	RO-BW
Datum	20.07.2017

Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Controlling“

“TOC – Theory of constraints – Engasstheorie als einfaches Kommunikationsinstrument in der Produktion“

Am 10. Juli 2017 hielt Dr. Marc Werkmeister, Interimsmanager Mittelstand, auf Einladung von Professor Dr. Obermaier einen Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Controlling“.

Herr Werkmeister ging zu Beginn seines Vortrags auf seine Ausbildung sowie seine wichtigsten beruflichen Stationen ein, bevor er die Sock GmbH genauer vorstellte. Das im bayerischen Wald ansässige mittelständische Unternehmen ist Weltmarktführer für Spülen und Armaturen aus Granit. Die Studierenden konnten während des Vortrags immer wieder von Herrn Werkmeisters Erfahrungen in diesem Unternehmen profitieren, da er zahlreiche Praxisbeispiele erläuterte.

Den Kern seiner Präsentation – die Engasstheorie – motivierte er dabei anhand eines Ausschnitts eines Stammdatenblatt eines ERP-Systems. Nach einer kurzen Unterscheidung der Begriffe „Effektivität“ und „Effizienz“ wurde die Engasstheorie näher beschrieben. Zunächst erläuterte Herr Werkmeister die Ziele der Engasstheorie und führte die Studierenden durch die erforderlichen Schritte des Engasmanagements. Ein wichtiger Punkt innerhalb des Engasmanagements ist die Unterscheidung zwischen lokalen und globalen Zielen, da diese das Ergebnis erheblich beeinflussen können. Die Prozesse sollten dabei so angepasst werden, dass das Unternehmen sein globales Ziel erreicht. Im Anschluss daran präsentierte Herr Werkmeister empirische Ergebnisse zur Anwendung eines Engasmanagements in Unternehmen aus dem Buch „The World of the Theory of Constraints – A Review of the International Literature“ von Victoria Mabin und Steven Balderstone. Im Kern kommen die Autoren zu dem Ergebnis, dass Engasmanagement die Lieferzuverlässigkeit, die finanzielle Performance, Lieferzeiten und Bestände verbessert.

Der letzte Abschnitt des Vortrags war interaktiv gestaltet, da Herr Werkmeister ein anschauliches Beispiel mit den Studierenden behandelt hat. Die Lösung der Aufgabenstellung zeigte erneut, wie wichtig die Beachtung des Engasses ist. Zudem konnten die Studierenden die in „Controlling“ erlernten Inhalte zur Lösung des Beispiels anwenden.

Wir bedanken uns bei Herrn Werkmeister für seinen Vortrag und die Einblicke in die Engasstheorie.

Besucheradresse
Internetadresse

Innstraße 27, 94032 Passau
[www.wiwi.uni-passau.de/
obermaier.html](http://www.wiwi.uni-passau.de/obermaier.html)



Prof. Dr. Robert Obermaier (l.) und Dr. Marc Werkmeister

Prof. Dr. Robert Obermaier