

**Professor Dr. Robert Obermaier**

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre  
mit Schwerpunkt Accounting  
und Controlling



## **Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre“**

### **„Decision Modeling – Entscheidungsautomatisierung mit Standards“**

Am 11. Dezember 2017 hielt Nicolas Barz, Senior Manager bei KPMG, auf Einladung von Professor Dr. Obermaier einen Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Betriebswirtschaftliche Entscheidungslehre“ zum Thema „Decision Modeling – Entscheidungsautomatisierung mit Standards“.

Nach einer kurzen Vorstellung seiner Person sowie der KPMG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft thematisierte Herr Barz Vorteile der Automatisierung operativer Entscheidungen, wie die Kompensation von im Zuge manueller Entscheidungen potenziell auftretenden Unsicherheiten, Ineffizienzen und Inkonsistenzen. Zur Automatisierung eignen sich dabei insbesondere operative Entscheidungen, die durch eine hohe Häufigkeit, Fehleranfälligkeit, Kritikalität sowie Komplexität charakterisiert sind.

Anschließend wies Herr Barz auf die Problematik bei der Modellierung komplexer Regelwerke hin. Unter Einsatz von Modellierungswerkzeugen beschreibt er einen globalen Standard, der es ermöglicht, Entscheidungen mithilfe weniger Elemente zu modellieren und so Entscheidungsprozesse effizient zu automatisieren.

Nachdem Herr Barz detailliert auf die einzelnen Elemente der Modellierung eingegangen war, erläuterte er im Anschluss den Prozess einer Modellierung von Regelwerken. Es folgt die Darstellung in einem Entscheidungsdiagramm sowie die Spezifikation von Input-Daten und einer Entscheidungslogik zur Erstellung von Entscheidungstabellen.

Insbesondere illustrierte Herr Barz seine Ausführungen, indem er ein Praxisbeispiel zur Automatisierung von Entscheidungsprozessen vorstellte, das ein regelkonformes und strukturiertes Vorgehen im Unternehmen garantiert.

Im Anschluss an seinen Vortrag stand Herr Barz den Studierenden für weitere Fragen zur Verfügung. Wir bedanken uns sehr herzlich bei Herrn Barz wie auch bei Herrn Böing (KPMG AG). Wir hoffen in Zukunft weiterhin auf eine fruchtbare Zusammenarbeit.



v.l.n.r.: Nicolas Barz, Christian Böing, Prof. Dr. Robert Obermaier