

Professor Dr. Robert Obermaier

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
mit Schwerpunkt Accounting
und Controlling

Universität Passau · 94030 Passau

Telefon	(0851) 509-3270
Telefax	(0851) 509-3272
E-Mail	controlling@uni-passau.de
Zeichen	RO-BW
Datum	16.06.2016

Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Controlling“

“Controlling @ Continental, Business Unit Engine Systems“

Am 6. Juni 2016 hielt Frau Elke Pentzel der Continental Automotive GmbH auf Einladung von Professor Dr. Obermaier einen Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung „Controlling“.



Prof. Dr. Robert Obermaier (l.) und Elke Pentzel

Frau Pentzel stellte zu Beginn ihres Vortrags das Geschäft sowie die Organisation der Continental Automotive GmbH vor, bevor sie näher auf die Tätigkeiten im Finance & Controlling der Business Unit Engine Systems einging. Dabei beschrieb sie das Controlling als kontinuierlichen Prozessablauf durch Budget Planning, Performance Messung sowie Business Review und Controlling mit stetigem Fokus auf das Kerngeschäft. Die Studenten erhielten einen Überblick, welche Aufgaben monatlich, quartalsweise oder jährlich innerhalb eines Geschäftsjahres auftreten und bearbeitet werden.

Frau Pentzel erläuterte die Einteilung des Bereichs Finance & Controlling in die Bereiche Reporting & Planning, Manufacturing & Operations, Business sowie Research & Development hinsichtlich ihrer unterschiedlichen Zuordnung zu den Phasen der Wertschöpfungskette und ging im Anschluss genauer auf diese ein. Der Bereich Business konzentriert sich dabei auf den Prozess von der Angebotserstellung bis zur Fertigstellung des Produkts. Wichtige Entscheidungsgrundlagen basieren dabei auf Kalkulationen des Net Present Value, der Internal Rate of Return sowie des Return on Sales. Anders als in der Research & Development Abteilung, in der Abweichungsanalysen durchgeführt werden, werden im Manufacturing & Operations Bereich Produktivitätsanalysen durchgeführt. Beide beschäftigen sich allerdings mit dem optimalen „Footprint“, das heißt die Standortplanung, ihrer Bereiche. Unter der Leitung von Frau Pentzel ist der Bereich Planning & Reporting für die Ergebnis- und Performancemessung mit Hilfe der Verwendung verschiedener KPI's wie EBIT, ROCE, EVA oder Cash-Flows zuständig. Diese in der Praxis relevanten Kennzahlensysteme griffen bereits behandelte Vorlesungsinhalte auf und fanden eine aufmerksame Zuhörerschaft. Eine wichtige Botschaft war, dass ein Controller neben den nötigen betriebswirtschaftlichen Kenntnissen auch über die Affinität zu den Produkten und dem Geschäftsfeld, hier der Engine Systems, verfügen sollte.

Das Fazit des Vortrags bestand aus einem Ausblick auf zukünftige Herausforderungen im Controlling. Zukunftsthemen sind dabei IT-Entwicklungen hinsichtlich Big Data, Cloud Computing und weiteren Tools, aber auch der Arbeitnehmerwandel, die globalisierten Märkte, Nachhaltigkeit und Compliance. Beendet wurde der Gastvortrag mit interessierten Fragen der Studierenden und einer lebhaften Diskussion, bei der beispielsweise auch auf die Weiterentwicklung neuer, zunehmend wertorientierter Methoden im Controlling und die Bewertung neuer, intelligenter Produkte und Leistungen eingegangen wurde.

Wir bedanken uns bei Frau Pentzel für ihren Vortrag und die Einblicke ins Controlling der Business Unit Engine Systems der Continental Automotive GmbH.

Prof. Dr. Robert Obermaier