

**Professor Dr. Robert Obermaier**

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre  
mit Schwerpunkt Accounting  
und Controlling



## **Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung "Wertorientiertes Controlling"**

### **„Wertorientierte Steuerung: Beispiele für Anwendungsbereiche in der Unternehmens-Praxis“**

Am 12.05.2014 hatte der Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre mit Schwerpunkt Accounting und Controlling von Prof. Dr. Obermaier im Rahmen der Vorlesung „Wertorientiertes Controlling“ Christian Willmes als Dozent zu Gast. Herr Willmes, seit dem Jahr 2002 bei der KPMG AG tätig, gab dabei Einblicke in seine Tätigkeit als Partner der KPMG AG im Bereich Consulting und insbesondere im Bereich der Wertorientierten Steuerung.

Herr Willmes stellte zunächst die Grundlagen der Residualgewinnberechnung dar und ging dabei auf die Unterschiede zum EVA-Konzept nach Stern / Stewart ein. Er bezog sich insbesondere auf die zahlreichen Adjustments, die von Stern / Stewart vorgeschlagen werden, und präsentierte den Studierenden im Anschluß einen praktischen Anwendungsfall, in dem der Adjustments-Bedarf bei einem Kundenunternehmen untersucht wurde.

Als zweiten Anwendungsfall führte Herr Willmes den Einsatz von EVA zur Konzernsteuerung an. Diskutiert wurde vor allem die problematische Aufteilung der Net Operating Assets (NOA) auf Segmentebene.

Schließlich kam Herr Willmes zur Investitionssteuerung mit EVA und stellte dazu ein Entscheidungstool vor, das zur Identifikation von profitablen Investitionen auf Basis des EVA-Konzepts entwickelt wurde. Herr Willmes zeigte dabei die von KPMG implementierte Excel-basierte Lösung und simulierte für die Studierenden beispielhaft ein Investitionsprojekt.

Während des Vortrags hatten die Studierenden Gelegenheit, Fragen zu stellen, und es entstand eine rege Diskussion. Wir danken Herrn Willmes für den interessanten Vortrag und freuen uns auf weitere Kooperationen.

