

**Professor Dr. Robert Obermaier**

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre  
mit Schwerpunkt Accounting  
und Controlling

Universität Passau · 94030 Passau



|         |                           |
|---------|---------------------------|
| Telefon | (0851) 509-3270           |
| Telefax | (0851) 509-3272           |
| E-Mail  | controlling@uni-passau.de |
| Zeichen | RO-FK                     |
| Datum   | 15.07.2013                |

**Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung "Controlling":  
"Einfluss der Digitalisierung auf die Wertschöpfungsketten  
in der globalen Wirtschaft"**

Am 24. Juni 2013 hielt Professor Dr. Herbert Henzler, ehemaliger Europachef von McKinsey, auf Einladung von Professor Dr. Robert Obermaier einen Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung Controlling. Zu diesem besonderen Anlass erschien auch Professor Dr. Walter Schweitzer, ehemaliger Präsident der Universität Passau.

Nach einführenden Worten von Professor Obermaier zum Werdegang von Professor Henzler, begann dieser mit einem geschichtlichen Umriss der vergangenen drei industriellen Revolutionen. Aktuell befindet sich die globale Wirtschaft bereits in der vierten industriellen Revolution, welche die Bezeichnung „Industrie 4.0“ trägt. Professor Henzler erläuterte ausführlich aktuelle Entwicklungen, wobei er die Konvergenz von Produktionsunterschieden und die Verdrängung traditioneller Produktionsfaktoren durch die Erstrangigkeit von Wissen in den Vordergrund stellte.

Im Mittelpunkt des Vortrags von Professor Henzler standen zwölf zentrale Veränderungen, welche in Zukunft die größte Rolle in Unternehmen einnehmen werden. Hierzu zählen die Konvertierung physischer Produkte in virtuelles Design, Modularisierung sowie der Wegfall von Zwischenfunktionen im Unternehmen gleichermaßen wie die Globalisierung. In Zukunft wird zudem der größte Teil der Wertschöpfung durch Innovationen geschaffen. Diesen Teil seines Vortrags schloss Professor Henzler mit den treffenden Worten „Jedes neue Phänomen verändert die Welt“ ab.

Im dritten Teil seines Vortrags lag der Fokus von Professor Henzler auf der Erläuterung derjenigen Bereiche, welche vom oben genannten Wandel besonders betroffen sind: Health Care, Entwicklung, Fertigung, öffentliche Hand sowie Bildung. Letztere wird dabei laut Professor Henzler möglicherweise den größten Wandel erleben.

Im Anschluss an seinen Vortrag widmete sich Professor Henzler ausführlich den Fragen der Studierenden. Professor Henzler konnte das Publikum durch seine jahrelange Erfahrung und durch Kontakte zu namhaften Größen aus Wirtschaft und Politik begeistern.

Professor Henzler absolvierte zunächst eine kaufmännische Lehre bei der Shell AG in Stuttgart. Im Anschluss an sein Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Saarbrücken und der Ludwig-Maximilians-Universität München (LMU) absolvierte er ein Postgraduate Studium an der University of California, Berkeley. Es folgte eine Promotion an der LMU über die „Optimierung der Schichtenbildung bei zufallsgesteuerten, geschichteten Stichprobenverfahren“.

Seine Karriere bei McKinsey begann 1970. Von 1985 bis 1999 war Professor Henzler Chairman von McKinsey Deutschland. Anschließend hatte er die Funktion des Chairman Europe inne.

Seit 1992 ist Professor Henzler darüber hinaus Honorarprofessor der Fakultät für Betriebswirtschaft an der LMU.

