

Professor Dr. Robert Obermaier

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre
mit Schwerpunkt Accounting
und Controlling

Universität Passau · 94030 Passau



Telefon	(0851) 509-3270
Telefax	(0851) 509-3272
E-Mail	controlling@uni-passau.de
Zeichen	RO-FK-uh
Datum	13.06.2013

Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung "Wertorientiertes Controlling": "Value-based Controlling: A Strategist's View"

Am 13. Mai 2013 hielt Dr. Marc Rodt, Principal von der Boston Consulting Group, auf Einladung von Professor Dr. Robert Obermaier, einen Gastvortrag im Rahmen der Vorlesung Wertorientiertes Controlling.

Zu Beginn seines Vortrags stellte Dr. Rodt kurz seinen Werdegang sowie seine berufliche Tätigkeit bei der Boston Consulting Group als eine der international führenden Managementberatungen auf dem Gebiet der Unternehmensstrategie dar.

Im zweiten Teil seines Vortrags referierte Dr. Rodt zunächst über die Entwicklung wertorientierter Steuerung in der Unternehmenspraxis sowie der durchaus komplexen Definition des Wertbegriffs. Dr. Rodt erläuterte dabei insbesondere den Begriff des „Total Shareholder Return“.

Im Mittelpunkt des dritten Teils stand die Frage, wie der Wert bzw. die Wertschaffung eines Unternehmens gemessen werden soll. Dr. Rodt legte den Fokus dabei nacheinander auf fünf Kennzahlen (EBIT-Marge, Return on Capital Employed (ROCE), Economic Profit, Cash Value Added, Total Shareholder Return). Der Vortrag zeigte eindrücklich, dass sich die Kennzahlen im Hinblick auf Einfachheit und Aussagekraft stark voneinander unterscheiden. Leicht verständliche Kennzahlen gehen mit einem geringen Aussagegehalt einher, Kennzahlen mit einem hohen Aussagegehalt sind dagegen sehr komplex und verlangen zur Berechnung eine Vielzahl an Inputdaten. Zudem machte er darauf aufmerksam, dass eine Beurteilung der Unternehmensperformance anhand traditioneller und wertorientierter Kennzahlen zu widersprüchlichen Ergebnissen führen kann. Seine Erläuterungen ergänzte Dr. Rodt stets durch anschauliche Praxisbeispiele.

Während seines Vortrags sowie im Anschluss daran widmete sich Herr Dr. Rodt ausführlich den Fragen der Studierenden.

Dr. Marc Rodt studierte Betriebswirtschaftslehre an Ludwig-Maximilians-Universität München. Im Anschluss war er als Consultant beschäftigt. Es folgte ein Promotionsstudium an der Ludwig-Maximilians-Universität (Thema: Optimale Strategien zum Management von Elektrizitätsrisiken mit Futures). Seit 2003 ist Herr Dr. Rodt als Berater bei der Boston Consulting Group tätig.

Wir bedanken uns bei Herrn Dr. Rodt für seinen Vortrag und freuen uns auch in Zukunft auf einen konstruktiven Austausch mit der Praxis.



Dr. Marc Rodt, Principal BCG